

20242027

جمعية الغد للأيتام بمحافظة طبرجل

إعداد : شركة تنامي للإستشارات الإدارية





خادم الحرمين الشريفين

المالئ المرادي المرادي

دفظه الله



صاحب السمو الملكي الأمير

مراج المجاب المراب المر



الأمير فيصل بن نواف بن عبد العزيز آل سعود أمير منطقة الجوف





م الموضوع الصفحة عن الى

- 1 كلمة إدارة الجمعية
 - 2 الملخص التنفيذي.
- 3 السياق الديموجرافي والمنهجي .
 - 4 التحليل الإستراتيجي.
 - 5 التوجهات الإستراتيجية.
- 6 تصميم الأهداف والخارطة الإستراتيجية.
- بطاقات الأداء المتوازن للأهداف والمؤشرات والمبادرات والمشاريع والبرامج .





جمعيـة الغـد للأيتــام مقرهــا الرئيســي محافظــة طبرجــل منطقــة الجــوف ، تقــدم خدماتهــا للأيتــام فــي المحافظــة.

محافظة طبرجل:-

هـي إحـدى محافظـات منطقـة الجـوف ، شـمال المملكـة العربيـة السعودية، وتبلغ مسـاحتها (525)كم2، وعدد سـكانها (109,796) نسـمة بحسـب تعـداد السـعودية لعـام 2022م.

نطاق عمل الجمعية:ـ

منطقة الجوف، محافظة طبرجل.







تنطلـق الخطـة الإسـتراتيجية مـن منطلقـات محـددة تراعـي السـياق المحلـي والوطنـي وسـماته وخصوصيتـه الإجتماعيـة والثقافيـة، كمـا تراعـي الخطـة أبعـاد التحـولات السياسـية والتكنولوجيـة، بمـا يدعـم البناء المنهجـي لتوجهـات الخطـة ومسـارات المسـتقبل المأمـول كمـا يلـي :







رفع مســاهمة القطــاع غيــر الربحــي مــن %0,3 الــى %5 مــن الناتــج المحلــى الإجمالــى.

رفــع نســبـة المشــروعات التنمـويــة ذات الأثــر الاجتماعـــي مــن 7% الـــى %33

الارتقــاء بترتيــب المملكــة فــي مؤشــر رأس المــال الاجتماعــي مــن المرتبــة (26).

تحديث لوحات التحكم للمؤشرات المستهدفات.

الوصــول الــى 1 مليــون متطــوع مقابــل 11 الــف متطــوع تقريبــا فــى الوقــت الحالــى.







التحليــل الرباعــي SWOT Analysis اعتمدنــا عليــه لتحديــد نقــاط القــوة والضعــف الداخليــة والفــرص والتهديــدات الخارجيــة.







أمـا بالنسبة لإطـار التخطيـط الاسـتراتيجي الـذي تـم تبنيـه فقـد كان وفـق منهجيـة بطاقــة الأداء المتــوازن Balanced Scorecard Framework (BSC)، وهــو إطـار حديـث للتخطيـط الاسـتراتيجي وإدارة الأداء، يتيـح للمنظمة التي تبــني خطتهـا الاسـتراتيجية وفقــاً لــه أن تتبـع وتراقـب أداء مقاييـس ماليـة وغــير ماليــة تفصيليــة وشــاملة وأن توائــم بــين رؤيتهــا ورســالتها وقيمهــا وبــين مختلــف أنشــطتها. وينظــم إطــار بطاقــة الأداء المتــوازن الغايــات والأهــداف الاســتراتيجية في أربعــة مناظـير هــي: منظــور التعلـم والمنظــور ومنظــور العمليــات الداخليــة، ومنظــور أصحــاب المصلحــة، والمنظــور المــالى







خطوات ومراحل

بناء الخطة الإستراتيجي

جلسات النقاش والــــــورش	التخطيط اعداد الخطة تشكيــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
عوامل النجاح وخطـــة إدارة المخـــــاطـر	التحـــــــليل تحليل البيئة تحليل اصحاب تحليل الأثـــر الإستراتيجي SWOT	
أهـــداف الجمعية	التوجهــــــات الرؤيـــــة الرسالة القيـــــم الإستراتيجية	
الخارطــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	تصميم الأهداف المحــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
المحور المالي	تصميم المبادرات والمشاريع(بطاقة الأداء المتوازن) والنمــــــو الداخلية	











الرعاية والتأهيل والتمكين التنموي للأيتام واسرهم في محافظة طبرجل ، لتحقيق اهداف التنمية المستدامة في المجتمع.

الرعاية

تقديم خدمات الرعاية الشاملة للأيتام وأسرهم.

الرعاية

ويشمل خدمات التعليم الدراسي والتأهيل المهني والجامعي لتحقيق الإستقرار المعيشي والإجتماعي والتنموي في المجتمع .

> حالات الايتام و الدرجة الأولى

حالات الأيتام وأمهاتهم الأرامل أو أقاربهم من الدرجة الأولى

محافظة طبرجل

حالات الأيتام وأمهاتهم الأرامل أو أقاربهم من الدرجة الأولى

تحقيق اهداف التنمية المستدامة في المجتمع:-

الإسهام الفاعل في خدمة المجتمع من خلال رعاية وتمكين الأيتام





تقوم فلسفة العمل في الجمعية على عدد من القيم من ابرزها القيم في الشكل التالي.

التمصيز

تطويــر وجــودة مختلــف العمليــات والأنشــطة فـــى الجمعيــة.

الإبـــــداع

الإبتـكار فــي الآليــات والوســائل لخدمــة المســتفيد.

التكافل

حفظ كرامة المستفيد

اظهـار المحبـة والمـودة والعلاقة الحسـنة مع المسـتفيد.

الشفافية

الإفصــاح عــن الأداء المؤسســي والمالــي ونشــرها للمجتمــع بــكل مصداقيـــة.

المسئولية الإجتماعية

اظهـار المحبـة والمـودة والعلاقة الحسـنة مع المسـتفيد.





توعيــــة المجتمـــع بأهميـــة رعايـــة الأيتــام واحســان التعامـــل معهـــم.

تقديــم الدعــم النفســي للأطفــال الأيتــام.

إيجـاد السـبل الكفيلـة بتحويـل الأيتـام واسـرهم الـى عناصـر منتجـة.

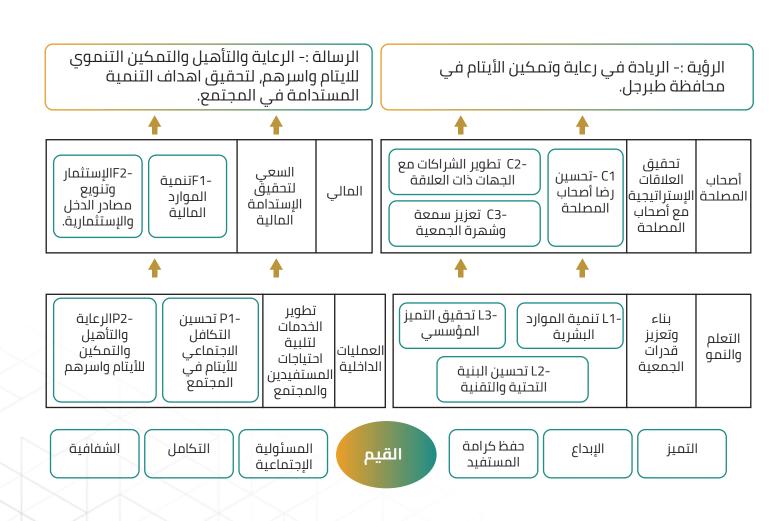
> العمــل على تســهيل عــلاج المحتاجين مــن الأيتام واســرهم.

العمــل علــى توفيــر الســكن الملائــم لأســر الأيتــام.

> المسـاهمة بتوفيـر الرعايـة الاجتماعية والتعليميــة للأيتام.









© 0552863004

orphanstb@gmail.com